

## Curriculum Vitae

# Robert Slange

+31 (0) 6 12 049 079

robert.slange@charcoendique.nl

[Bekijk op LinkedIn](#)

## Profiel

De regelgeving voor asset managers is en blijft continu in beweging, zowel vanuit de EU of daar buiten als nationaal. Ook toezichthouders zijn actiever geworden de laatste jaren, wat ook meer aandacht en attentie vraagt van de markt. Dit maakt het voldoen aan alle regels en vereisten in toenemende mate complex. Vanuit mijn ruime ervaring met compliance, regelgeving, implementaties en mijn eigen ervaring en contacten bij toezichthouders en regelgevers, adviseer en assisteer ik graag marktpartijen daarbij. Dit kunnen interne projecten zijn, maar ook bij vragen van of discussies met toezichthouders.

## Werkervaring

2020-heden     **Consultant**, Charco & Dique

2014-2020     **Chief Compliance Officer**, Robeco

- Hoofd Compliance van Robeco met global mandate (17 kantoren wereldwijd, waar onder EU, UK, CH, US, Hong Kong, Shanghai, Singapore, Japan en Dubai). Aansturing van (internationaal) team van compliance professionals en advisering van de organisatie, management board en supervisory board, inclusief de fund management companies in Luxemburg en Nederland. Tevens verantwoordelijk voor Compliance rapportages en afstemming met de Japanse aandeelhouder.
- Lid Product Approval Committee, Enterprise Risk Management Committee en Audit, Risk Compliance Committee. Uitvoering integriteitsonderzoeken.
- Verantwoordelijk voor relaties en communicatie met toezichthouders (met name AFM, DNB, CSSF),

implementatie nieuwe effectenregelgeving en opstellen en actualiseren van interne conduct of business rules.

- Voornaamste regelgeving: AIFMD, UCITS, MIFID, Wwft/Sanctieregelgeving, Market Abuse, beloningsregels.

2006-2014 **Senior Legal Counsel legal developments**, Robeco

- Verantwoordelijk voor het volgen en adviseren van de organisatie over nieuwe regelgeving relevant voor de Robeco als internationale asset manager.
- Deelname aan consultaties en advisering aan Ministerie van Financiën en AFM
- Vertegenwoordiger van Robeco bij EFAMA & DUFAS
- Lid van ESMA's Investment Management Standing Committee Consultative Group (2010-2016)

2003-2006 **Senior Policy advisor**, AFM  
Policy & Strategy Division

- Verantwoordelijk voor alle beleidsontwikkeling voor beleggingsinstellingen (ontwikkeling regels van de toezichthouders, interpretaties, adviseren/ becommentariëren van nieuwe regelgeving vanuit het Ministerie van Financiën of de EU, adviseur van de directie.
- Nederlandse vertegenwoordiger in CESR Investment Fund Committee
- Nederlandse vertegenwoordiger in IOSCO Standing Committee Investment Funds (SC5)

2001-2003 **Senior Policy Advisor**, DNB  
Investment Fund Division

- Verantwoordelijk voor alle beleidsontwikkeling voor beleggingsinstellingen (ontwikkeling regels van de toezichthouders, interpretaties, adviseren/ becommentariëren van nieuwe regelgeving vanuit het Ministerie van Financiën of de EU, adviseur van de directie.
- Speciaal betrokken bij project voor de opzet van het nieuwe toezichtsmodel in Nederland (Twin Peaks model) de inrichting daarvan in het toezicht en de regelgeving.

1996-2001 **Senior Policy Advisor**, Ministerie van Financiën  
Directie Financiële Markten

- Verantwoordelijk voor verschillende onderwerpen gedurende de jaren. Voornaamste onderwerpen: Leiden van cross sectoraal project voor transparantieregels voor beleggingsproducten, ontwikkeling opvangregeling verzekeraars (post Vie d'Or), ontwikkeling nieuwe internationale valsmunterij-regels in verband met introductie van de Euro.

- NL vertegenwoordiger in diverse EU Raadswerkgroepen en Expert Comités.
- Coördinator van briefing van de Minister van Financiën voor zijn twee wekelijks overleg met de President van DNB

1989-1996 **Policy Advisor**, Ministerie van Economische Zaken  
Directoraat Energie

- Verschillende onderwerpen: vergunningsprocedures energiecentrales, ontwikkeling regelgeving voor energie-efficiëntie van apparaten

## Expertise

Beleggingsinstellingen, vermogensbeheer, AIFMD, UCITS, MiFID, ESG (SFDR/Taxonomieverordening), beloningsregels, Wwft, Know your distributor, internationaal toezicht (EU, CH, US), governance, board advisering, contacten met (internationale) toezichthouders, afbakening bevoegdheden AFM/DNB, interne conduct of business rules, integriteitsonderzoeken.

## Opleidingen en cursussen

2014	Managementtraining Krauthammer
2003	Supervision & Enforcement, SEC Washington
1990	Vakopleiding Overheidsfinanciën Hogere Ambtenaren, Ministerie van Financiën
1983 - 1989	Rechten, Universiteit Utrecht

## Prestaties en projecten

- Implementatie UCITS III, IV en V, AIFMD, MiFID I en II
- Herinrichting vergunningenstructuur Robeco
- Diverse integriteitsonderzoeken
- Cross sectorale vergelijking transparantieregels in Nederland voor producten met beleggingscomponent (start/basis voor rapporten inzake woekerpolissen)
- Ontwikkeling Financiële Bijsluiter/ EU Key Investor Information Document

## Interesses

Wijn, reizen